

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПАО «ТАТТЕЛЕКОМ»

2022

СОДЕРЖАНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	2
ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА	4
ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ	6
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА	6
ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	7
ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	9
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	11
ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА	13
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	15
СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	16
ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ЦЕННЫЕ БУМАГИ	22
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР, РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ	22
ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА	25
СВЕДЕНИЯ О РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ И АУДИТОРЕ	26
СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ, ВНУТРЕННИЙ АУДИТ	26
ФИЛИАЛЫ ОБЩЕСТВА	27
СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩИХ СОБРАНИЯХ АКЦИОНЕРОВ	27
УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И АКЦИИ	28
СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ ОБЩЕСТВА	29
ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ	29
РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ	29
ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	30
ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	32
РЕКВИЗИТЫ ОБЩЕСТВА	36

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Уважаемые акционеры!

Прошедший год стал очередной вехой развития публичного акционерного общества «Таттелеком». Санкционные условия и ситуация в мировой экономике не помешали успешной реализации инфраструктурных проектов компании, нацеленных на повышение качества жизни и уровня безопасности населения Республики Татарстан. По ряду из них достигнуты высокие показатели, что еще больше укрепило позиции ПАО «Таттелеком» на рынке телекоммуникационных и IT-услуг республики.

Отдельного внимания заслуживает масштабное строительство сетей по технологии GPON. За прошедший год охвачено рекордное количество домохозяйств и досрочно выполнено поставленное в 2020 году поручение Президента Татарстана по объему их обеспечения волоконно-оптическими линиями связи в пригороде и отдаленных поселках республики. Факторами роста производительности стали прогрессивный подход в управленческих решениях, стабильная техническая, материальная и кадровая база.

В свою очередь, динамичное развитие IP-домофонии позволило ПАО «Таттелеком» перевыполнить годовой план по модернизации парка домофонов. На конец 2022 года проектом охвачено 15 населенных пунктов Татарстана. Данный цифровой сервис активно внедряется в жизнедеятельность горожан. Для компании этот инвестиционный проект имеет не только социальное значение. Он становится дополнительной точкой взаимодействия с абонентами в целях расширения спектра оказываемых услуг.

Стоит отметить, что ПАО «Таттелеком» продолжает выполнять масштабные задачи в рамках федеральных и региональных проектов. В их числе развитие АПК «Безопасный город» с его основной функцией – круглосуточным видеонаблюдением с целью повышения уровня общественной безопасности и правопорядка. Проект охватывает объекты транспортной инфраструктуры, придомовые территории, общеобразовательные и дошкольные учреждения. Это направление деятельности имеет высокий потенциал развития по всей республике и полностью координируется с задачами Правительства Татарстана.

Реализация ПАО «Таттелеком» столь значительных инфраструктурных проектов требует существенных финансовых ресурсов. С учетом этого, а также несмотря на изменения в макроэкономической и геополитической ситуации, рост стоимости ресурсов и услуг сторонних организаций, компании удалось продемонстрировать стабильную работу и получить чистую прибыль в размере 1 513,9 млн руб. Выручка за 2022 год составила 8 411,7 млн руб. со снижением на 4,5 % по сравнению с предыдущим. Данный показатель в 2021 году включал в себя аккумулированную разовую выручку по проекту подключения к интернету социально значимых объектов в рамках нацпрограммы «Цифровая экономика». Таким образом, за исключением влияния этого фактора, выручка за 2022 год имеет прирост на 7 %.

За прошлый год отмечается и высокая дивидендная доходность акций ПАО «Таттелеком». Компания придерживается консервативной стратегии инвестирования свободных денежных средств. Выбранные инструменты с низким риском помогли сохранить положительные значения доходности в стрессовых ситуациях на рынке.

Уважаемые акционеры ПАО «Таттелеком»! Выражаю искреннюю признательность за доверие, поддержку и весомый вклад в результаты операционной и финансовой деятельности

компании в 2022 году. Убежден, что совместная работа и эффективное управление компанией – это базис ее динамичного развития, финансовой стабильности и дивидендной успешности.

Валерий Юрьевич СОРОКИН

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Уважаемые акционеры!

Прошедший год для ПАО «Таттелеком» стал одновременно сложным и успешным – годом вызовов и новых возможностей для коллектива. В 2022 году перед нами стояли задачи преодолеть санкционные ограничения, найти точки роста, проработать альтернативные решения и внедрить их в бизнес-процессы. Мы справились с трудностями и добились поставленных целей. Подтверждением этому стало продолжение плановой модернизации сети и реализация сверхпланов по ключевым проектам.

Несмотря на существенные изменения в мировой экономике, компания «Таттелеком» продолжила развитие сети мобильной связи «Летай» в плановом режиме. За прошедший год построены и модернизированы 252 базовые станции по Республике Татарстан. Средняя скорость передачи данных за год повысилась на 10 % при росте абонентского трафика на 16 %. При этом в 50 населенных пунктах мобильный интернет 4G появился впервые, в 14 из них ранее сотовая связь отсутствовала полностью. Обновления затронули сети «Летай» в Казани, Тукаевском (преимущественно в Набережных Челнах), Нижнекамском, Чистопольском и Альметьевском муниципальных районах.

Существенный объем работ был проведен по проекту GPON, который стал логическим продолжением проекта подключения по оптике социально значимых объектов в отдаленных районах и пригородных поселках республики. Масштабное строительство сетей высокоскоростного интернета в прошлом году позволило охватить 127 698 домохозяйств. К концу 2022 года оптика досрочно дошла до 135 населенных пунктов Татарстана с общим количеством домохозяйств более чем 200 тыс. В этом заслуга всего коллектива и грамотных бизнес-решений на местах. Благодарю коллег за эффективное управление!

Отмечу, что ПАО «Таттелеком» – это оператор, предоставляющий не только классические услуги связи. Компания является инициатором развития сервисов для жизни, где наряду с фиксированной и мобильной связью, домашним интернетом и ТВ в базовые потребности татарстанцев включаются еще цифровая домофония и видеонаблюдение.

Стремительное развитие проекта IP-домофонии позволило оснастить современными устройствами 1 232 дома к концу прошлого года, общая емкость парка составила 6 308 панелей. В числе основных территорий: Набережные Челны, Бугульма, Казань, Елабуга, Альметьевск и Иннополис. Доля рынка по ключевым городам на конец 2022 года составила 18,8 %. Проект успешно развивается благодаря тесному взаимодействию с администрациями муниципальных районов, востребованности продукта у населения и собственным решениям на основе работы с обратной связью. В 2023 году планируется увеличение емкости по домофонии в два раза.

За счет масштабной установки видеокамер и других цифровых платформ продолжается реализация АПК «Безопасный город» в целях повышения уровня безопасности граждан. О необходимости дальнейшей цифровизации услуг и развития программного комплекса неоднократно заявляло руководство Республики Татарстан. На сегодня ПАО «Таттелеком» уже установлены 31 820 камер в республике, суммарно по всем проектам с облачным видеонаблюдением. За прошедший год замечен существенный прирост именно за счет подключения IP-домофонов, которые обеспечивают мониторинг придомовой и околоподъездной территории.

Подводя итоги прошедшего года, хочу поблагодарить коллектив за слаженность и ответственное отношение к работе. В очередной раз компания продемонстрировала возможности

внутренних ресурсов и стремление развивать цифровые сервисы для жизни на благо процветания наших клиентов, акционеров и республики в целом.

Также хочу поблагодарить руководство и акционеров ПАО «Таттелеком» за оказанную поддержку, способствующую реализации намеченной стратегии развития и поддержанию стабильной деятельности компании. В планах на 2023 год продолжить работу по знаковым цифровым проектам в целях увеличения абонентской базы и повышения уровня клиентоориентированности компании.

Айрат Рафкатович НУРУТДИНОВ

ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

Группа компаний «Таттелеком» (далее – Группа), включающая в себя ПАО «Таттелеком» и ООО «Твои мобильные технологии» (оператор мобильной связи «Летай») – крупнейший в Республике Татарстан оператор телекоммуникационных услуг, ориентированных на самых разных потребителей: физических лиц, малый, средний и крупный бизнес, органы государственной власти и муниципалитеты, а также других телеком-операторов. Группа ежегодно расширяет свое присутствие на рынках с высоким потенциалом, использует преимущества конвергенции услуг мобильной и фиксированной телефонной связи, услуг широкополосного доступа в интернет и кабельного телевидения. Абонентами Группы являются более 2 млн жителей республики и около 30 тыс. предприятий.

Группа имеет самую разветвленную инфокоммуникационную сеть на территории Татарстана. Ее протяженность составляет более 102 500 км, в том числе 8 703 канало-километров кабельной канализации. К ключевым ресурсам Группы также относится сеть сотовой связи, включающая в себя порядка 1800 базовых станций, развернутая по всей территории Республики Татарстан, в том числе в отдаленных районах. На сегодняшний день 94 % базовых станций подключены к сети по волоконно-оптическим линиям связи (ВОЛС), что обеспечивает абонентов более надежным и устойчивым соединением. Это один из самых высоких показателей в Приволжском федеральном округе, который достигнут за счет обширной сети построенных ПАО «Таттелеком» (далее – Компания, Общество) ВОЛС.

Одним из главных вызовов в 2022 году для телеком-рынка были сложности с закупками оборудования, связанные с вводом санкций в отношении Российской Федерации. Благодаря оперативному реагированию на изменения и устойчивому финансовому положению Компания смогла обеспечить себя резервами до 2024 года по основным направлениям оборудования, в том числе для постройки и модернизации базовых станций. Таким образом, Компании удастся повышать уровень качества услуг, не прибегая к тарифным ограничениям, как это делали другие операторы.

Компания продолжает работу по повышению качества услуг сети передачи данных (СПД) за пределами крупных населенных пунктов путем замены устаревшей технологии ADSL на GPON. Реализация данного проекта запланирована до 2025 года. На сегодняшний день исполнение идет с опережением графика. Данный проект помогает повысить лояльность действующей базы и положительно сказывается на общем имидже Компании.

Несмотря на возникшее санкционное давление, Общество проводит крупные инвестиционные проекты для обеспечения качественно нового уровня жизни населения Республики Татарстан. Инициативы Компании в области повышения безопасности, устранения цифрового неравенства и предоставления качественной связи затрагивают все общество, имеют высокий потенциал и координируются с задачами Правительства республики.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Приоритетными направлениями Компании являются повышение эффективности бизнеса, рост доходов и развитие корпоративной культуры.

При реализации этих задач Компания уделяет основное внимание следующим аспектам:

1. Внедрение аналитического подхода при принятии решений.
2. Достижение прозрачности закупочных процедур.
3. Снижение закупочных цен.
4. Беспереывный процесс улучшения качества сервиса.

5. Повышение мотивации сотрудников.
6. Выход за пределы классического телеком-рынка.
7. Цифровизация HR-процессов.
8. Повышение эффективности инвестиций в персонал.

Группа компаний «Таттелеком» оказывает услуги на принципах мультитехнологичности, комплексности, конвергентности и доступности для широких слоев населения и предприятий во всех городах и районах республики. Такой подход позволяет Компании обеспечить конкурентоспособность наряду с федеральными услугами и увеличение доходов, несмотря на низкий темп роста классического телеком-рынка.

Кроме того, в числе особо важных и значимых сфер деятельности Компании остается участие в реализации федеральных и региональных программ, таких как: подключение к высокоскоростному интернету социально значимых объектов (СЗО), устранение цифрового неравенства, обеспечение видеонаблюдения при проведении выборов и ЕГЭ, организация связи для проводимых в Республике Татарстан мировых и федеральных мероприятий.

ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Доходы Компании по итогам деятельности за 2022 год составили 8 411,7 млн руб. Это на 4,5 % ниже показателя предыдущего периода с учетом аккумулированной разовой выручки по проекту подключения социально значимых объектов в 2021 г. Без учета этих доходов увеличение составило 7 %.

ДИНАМИКА ДОХОДОВ, млн руб.

Услуги	2020	2021	2022	Изменение: 2022/2021, %
Доступ Интернет	3 514	3 695	3 983	+7,8
Фиксированная связь	1 744	1 550	1 384	-10,7
Платное телевидение	924	913	945	+3,5
Подвижная связь	2	53	94	+77,4
Межоператорские услуги связи	302	284	254	-10,6
Прочие телекоммуникационные услуги	69	67	63	-6,0
Продажа телефонов и оборудования	233	408	437	+7,1
Нетелекоммуникационные услуги	1 512	1 834	1 252	-31,7
Общий итог по ПАО «Таттелеком»	8 300	8 804	8 412	-4,5

Выручка ООО «ТМТ»	2 051	1 973	1 923	-2,5
Выручка по Группе компаний «Таттелеком» за вычетом внутригрупповых расчетов	10 063	10 419	9 922	-4,8

ДОСТУП В ИНТЕРНЕТ

Общий объем выручки от услуг доступа в Интернет ПАО «Таттелеком» вырос в 2022 году на 7,8 % и составил 4,0 млрд руб. В общей структуре доходов по Группе этот показатель занимает лидирующую позицию – 40 %.

Абонентская база услуги доступа в Интернет увеличилась на 25 тыс. абонентов по сравнению с 2021 годом и к концу года достигла 618 тыс. пользователей.

В 2022 году прирост абонентской базы и выручки по данной услуге обеспечен в основном за счет строительства сетей GPON в районах РТ, а также реализации проектов по установке видеокамер в рамках программы «Безопасный двор» и приборов энергоучета с дистанционным сбором показаний.

ПОДВИЖНАЯ СВЯЗЬ

В 2022 году выручка от услуг подвижной связи по Группе составила 1,6 млрд руб. с ростом на 2,5 %, по сравнению с 2021 годом, за счет увеличения абонентской базы. Доля выручки от данного вида услуг составила 16% от общих доходов Группы.

Выручка ООО «ТМТ» составила 1,92 млрд руб. со снижением на 2,5 %, или -50 млн руб., к прошлому году вследствие завершения с 01.02.2021 контракта с оператором «Теле2» по оказанию услуги горизонтального роуминга.

УСЛУГИ ПЛАТНОГО ТЕЛЕВИДЕНИЯ

Доходы по услугам платного телевидения (далее – платное ТВ) составили 945 млн руб., с ростом на 3,4 %. Эта динамика обеспечена увеличением абонентской базы платного ТВ в 2022 году на 27 тыс. абонентов в основном за счет активного строительства СПД по технологии GPON.

Абонентская база платного ТВ составила 513 тыс. абонентов. Прирост в 2022 году на 5,6 % произошел в основном за счет увеличения абонементов КТВ – больше на 10,1 % к уровню 2021 года.

ФИКСИРОВАННАЯ ТЕЛЕФОННАЯ СВЯЗЬ

За прошедший год доходы от фиксированной телефонной связи составили 1,4 млрд руб. и снизились на 10,7 % относительно показателей 2021 года. Доля выручки от данной услуги в общей структуре доходов Группы составляет 14 %.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

ДИНАМИКА ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ, млн руб.

Показатель	2020	2021	2022	Изменение: 2022/2021, %
Расходы всего, в том числе:	5 916	6 067	7 133	+17,6
Оплата труда и отчисления на социальное страхование	2 786	2 818	3 226	+14,5
Амортизационные отчисления	1 029	944	1 042	+10,4
Услуги сторонних организаций*, в т. ч.:	819	887	1 020	+15,0
прочие расходы*	254	274	359	+31,0
коммунальные услуги (включая электроэнергию)	295	313	307	-1,9
услуги для организации и обеспечения работоспособности технологических процессов, приобретение и техническая поддержка программного обеспечения	206	147	215	+46,3
текущий и капитальный ремонт	14	105	74	-29,5
охрана объектов	50	48	65	+35,4
Материалы* (в т. ч. расходы на ГСМ)	375	431	560	+29,9
Услуги операторов связи*	389	339	510	+50,4
Расходы от перепродажи товаров	214	371	387	+4,3
Расходы по выполнению строительно-монтажных работ	42	30	128	+326,7
Арендные платежи*	125	121	125	+3,3
Отчисления в резерв универсального обслуживания	75	75	78	+4,0
Налоги и сборы, включаемые в расходы по обычным видам деятельности	62	51	57	+11,8

* В связи с изменением классификации затрат изменились данные за 2020 и 2021 гг.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ

Наименование ресурса	2020 год		2021 год		2022 год	
	в нат. показ.	тыс. руб.	в нат. показ.	тыс. руб.	в нат. показ.	тыс. руб.
электрическая энергия, тыс. кВт*ч	38 146,47	221 993,88	40 018,17	245 352,86	38 639,68	241 265,5
водоснабжение, м³	34 986,00	820,62	35 600,00	915,47	35 971,26	908,09
тепловая энергия, Гкал	13 665,30	26 002,64	14 118,00	29 004,09	13 415,37	30 546,39
природный газ, тыс. м³	811,13		908,00		991,96	
Итого		248 817,14		275 272,42		272 719,98

Вид топлива	2020		2021		2022	
	в литрах	в тыс. руб.	в литрах	в тыс. руб.	в литрах	в тыс. руб.
Бензин	1 173 618	41 663,07	1 321 526	46 914,18	1 394 656	50 152,02
Дизтопливо	412 093	15 795,35	380 420	14 610,41	415 705	15 944,52
Газомоторное	576 313	8 644,67	441 039	7 169,19	333 586	5 715,11
Итого	2 162 024	66 103,09	2 142 985	70 056,6	2 143 947	71 811,66

ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Сумма денежных средств, размещенных в депозиты по состоянию на 31.12.2022, составляет 3 870,0 млн руб. (в т. ч. овернайт 130,0 млн руб.)

Сумма совокупных процентов от размещения депозитов за 2021 г. составила 113,3 млн руб., в 2022 г. – 284,6 млн руб.

Показатель	на 31.12.2018 (млн руб.)	на 31.12.2019 (млн руб.)	на 31.12.2020 (млн руб.)	на 31.12.2021 (млн руб.)	на 31.12.2022 (млн руб.)
Кредитный портфель	2 947	2 239	0	0	0
Депозиты	637	1 050	1 000	2 630	3 870

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ТАТТЕЛЕКОМ» ЗА 2022 ГОД

Выручка	8 411,7 млн руб.
Чистая прибыль	1 513,9 млн руб.
Рентабельность деятельности (чистая прибыль/выручка)	18,0 %
EBITDA	2 655,2 млн руб.
EBITDA Margin	31,6 %
Инвестиции	983,8 млн руб.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2022 году инвестиции Компании были направлены на расширение охвата услугами всех клиентских сегментов рынка: домохозяйств, частного бизнеса, органов государственной власти республики, а также на поддержку существующей сетевой инфраструктуры для обеспечения клиентов качественными цифровыми сервисами на базе современных оптических технологий связи.

В 2022 году инвестиции Компании в основной капитал составили 983,8 млн рублей.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ 2022 ГОДА:

· Развитие сегментов B2B, B2G, B2O, B2C в части строительства волоконно-оптических линий связи для подключения корпоративных клиентов к сети Интернет. Из крупных проектов 2022 года: объекты ПАО «Газпром», АНО «Центр развития профессионального, любительского и детского гольфа Басу», подведомственные учреждения Министерства лесного хозяйства

Республики Татарстан. В рамках повышения безопасности пространств было установлено 1970 камер видеонаблюдения, для дооснащения объектов социальной инфраструктуры монтировано 495 камер.

· *Строительство сетей в жилых домах по технологии FTTx.* За год построены сети для 24,5 тыс. квартир.

· *Строительство сетей по технологии GPON в жилых массивах и частном секторе республики.* В течение 2022 года построены сети доступа с охватом оптическими технологиями более 127,6 тыс. домохозяйств.

· *IP-домофония.* В рамках проекта «IP-домофония» в 2022 году ПАО «Таттелеком» установлено 5 612 IP-домофонов с охватом 179 тыс. квартир. В числе основных территорий проекта: города Набережные Челны, Бугульма, Казань, Елабуга и Альметьевск. Следует отметить, что жилой фонд Иннополиса практически полностью оснащен умной домофонией от ПАО «Таттелеком». Общий охват рынка домофонов по территориям присутствия Компании на конец 2022 года составил 18,8 %. Свыше 211 тыс. жителей в домах с IP-домофонией установили мобильное приложение «Мой дом Таттелеком», 30% из которых активно пользуются функционалом мобильного приложения.

· *Замена коммутаторов на сети.* Произведена замена коммутаторов на домовой распределительной сети (ДРС) и коммутаторов агрегации во избежание предельной загрузки каналов связи и деградации сервисов компании. Тренды роста трафика: прирост абонентской базы, увеличение сети GPON, увеличение скорости на существующих тарифных планах, тарифы со скоростью более 100 мегабит/с, развитие онлайн- и видеосервисов в глобальной сети Интернет.

· *Расширение сети передачи данных IP MPLS.* Проведена модернизация 14 районных узлов связи по республике и замена устаревших PE-маршрутизаторов Cisco 7606, установленных на сети более 10 лет назад, на современные Cisco NCS 540 с использованием новых технологий резервирования сервисов – EVPN.

В развитие подвижной связи ПАО «Таттелеком» через дочернюю компанию – ООО «ТМТ» в 2022 году инвестировало 191,9 млн руб.

В прошедшем году сеть приросла на 75 сайтов с базовыми станциями (БС) стандартов 2G/4G, 36 сайтов с 2G получили дооснащение оборудованием 4G, еще 96 – дооснащены секторами 2G/4G FDD (прирост скорости передачи данных на них – 60 %), на 34 – повышена пропускная способность путем увеличения числа передатчиков.

Произведена замена устаревшего оборудования Siemens на всех оставшихся 13 площадках, контроллер БС выведен из эксплуатации. На 41 сайте в г. Казани произведена замена оборудования на более современное и производительное, что привело к росту скорости на них на 65 % в канале к абоненту и 111 % в канале от абонента.

Был внедрен дополнительный функционал для повышения эффективности работы сети: на отдельных БС удалось расширить диапазон частот LTE (с 10 до 15 Мгц), были переработаны связи БС GSM.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАЗВИТИЯ СЕТИ

По состоянию на 31.12.2022 на местных сетях Компании эксплуатируется 1 158 АТС общей монтированной емкостью 725 258 номеров. В течение 2022 года из эксплуатации были выведены устаревшие телефонные мощности в количестве 23 тыс. номеров. Задействованная телефонная емкость составляет 48 % общей монтированной емкости.

Показатели	2019	2020	2021	2022
Монтированная емкость АТС, номеров	796 487	762 322	748 139	725 258
Количество АТС	1 294	1 277	1 208	1 158

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАЗВИТИЯ СЕТИ МОБИЛЬНОЙ СВЯЗИ

Показатели	2019	2020	2021	2022
Общее количество сайтов	1 537	1 564	1 724	1 799
В том числе LTE	1 344	1 411	1 602	1 739

ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Телекоммуникационный рынок на территории РФ имеет тенденцию к снижению темпов роста. За 2022 год, по данным ТМТ «Консалтинг», совокупный объем рынка составил 1,8 трлн руб. что соответствует росту рынка на 1,5 %, это один из самых низких показателей за последние годы. По итогам 2022 года число абонентов (активных SIM-карт) мобильной связи (59 % телеком-рынка) в России снизилось, по предварительным данным, на 0,9 %, до 256 млн, приблизившись к уровню 2019 года (260 млн).

В сложившихся условиях совершенствование корпоративного управления в Компании для минимизации рисков ведется по двум взаимодополняющим направлениям:

- Реализация инфраструктурной стратегии, ориентированной на реструктуризацию активов компании и при этом улучшение результатов за счет повышения прозрачности и управляемости организации. Эта стратегия представляется обоснованной, поскольку задачи сохранения и наращивания доходов выполняются более сдержанными темпами, но путем повышения прибыли за счет тщательного управления затратами. Это ведет к обеспечению устойчивости Компании и надежному дивидендному доходу для акционеров.
- Приобретение собственных компетенций в IT и разработке решений с использованием больших данных в целях трансформации в комплексного оператора связи, способного решать задачи цифровой экономики.

Ключевые риски, связанные с деятельностью Компании:

1. **Санкционный риск.** В 2022 году все операторы телеком-рынка столкнулись с проблемами доступа к зарубежному оборудованию: из-за санкций многие вендоры прекратили поставки в Россию. Дефицит зарубежного телекоммуникационного оборудования может привести к снижению качества связи для населения и доступа к электронным услугам. Благодаря оперативному реагированию на происходящие изменения Компании удалось создать резерв по

некоторым категориям оборудования. Но в случае продолжения санкционного давления возникает риск роста себестоимости услуг при сложной экономической ситуации, не позволяющей компенсировать рост расходов за счет изменения тарифной политики.

2. Законодательный риск. Реализация Федерального закона от 6 июля 2016 г. № 374-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О противодействии терроризму» и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части установления дополнительных мер противодействия терроризму и обеспечения общественной безопасности» потребует значительных капиталовложений, что, в свою очередь, скажется на снижении инвестиций в абонентскую инфраструктуру и может привести к замедлению темпов развития сети. При этом фактические затраты на одного абонента ПАО «Таттелеком», регионального оператора, будут выше, чем у федеральных конкурентов, из-за размера абонентской базы.

3. Регуляторный риск. Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ, Министерство экономического развития РФ и Федеральная антимонопольная служба рассматривают проекты комплекса законов и подзаконных актов об отмене регулирования услуг местной связи. Для ПАО «Таттелеком» принятие данных законов, с одной стороны, снимет барьеры по управлению тарифами, с другой стороны, создаст риск потери связанных с местной и внутризоновой связью доходов от услуг присоединения и пропуска трафика.

4. Информационные риски. Нарушение конфиденциальности персональных данных клиентов может повлечь за собой как правовые последствия, так и коммерческие потери по причине утечки баз данных о клиентах к операторам-конкурентам и неправомерного использования баз данных для переключения абонентов. Для минимизации подобных рисков реализуются необходимые мероприятия по обеспечению безопасного хранения данных и разграничению доступа к ним.

5. Валютные риски. В связи с резкими изменениями курса валют в 2022 году произошло существенное увеличение затрат на приобретаемое оборудование, что в перспективе может привести к уменьшению объема инвестиционной деятельности. Такая ситуация может снизить конкурентоспособность услуг Общества. Косвенным следствием этого риска также является снижение покупательной способности населения, что замедляет рост всех видов услуг. Для снижения рисков ПАО «Таттелеком» планирует заключать долгосрочные контракты с фиксацией курса валюты.

6. Риски продуктового ассортимента и тарифной политики. Стратегии ключевых игроков на телекоммуникационном рынке России свидетельствуют о непрерывном расширении продуктового ассортимента. Данный процесс идет в том числе путем приобретения профильных компаний-разработчиков. «Таттелеком», как региональная компания, по объективным причинам не сможет обеспечить аналогичный по объему рост продуктового портфеля из-за более высокой цены внедрения в расчете на одного абонента.

В целом влияние рисков на деятельность Общества оценивается как умеренное. Каждый из представленных рисков анализируется с точки зрения объема возможных последствий. Менеджментом предусмотрены компенсирующие мероприятия, которые позволят обеспечить запланированные финансовые показатели.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

В 2023 году Компания ожидает сохранение роста рынка на уровне, близком к динамике 2022 года. Сохранится влияние негативных факторов: потери части абонентов вследствие выполнения требований Федерального закона от 30.12.2020 № 533-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О связи» и релокации за рубеж части экономически активного населения и бизнеса. Также возможно снижение спроса со стороны российского бизнеса при ухудшении макроэкономической ситуации. Возможности прироста за счет новых клиентов в крупнейших сегментах рынка при этом исчерпаны.

Важнейшими направлениями деятельности ПАО «Таттелеком» на телекоммуникационном рынке РТ остаются: предоставление широкополосного доступа в Интернет, услуги мобильной связи, платного телевидения, облачное видеонаблюдение и предоставление фиксированной телефонной связи.

Одновременно с этим, в связи с высоким уровнем проникновения и конкуренции на телекоммуникационном рынке, Общество обозначает перспективные направления развития, способные стать точками роста доходов в ближайшие пять лет.

СТРОИТЕЛЬСТВО ЛИНИЙ СВЯЗИ ПО ТЕХНОЛОГИИ GPON

GPON – это одна из самых современных технологий организации доступа в Интернет, которая позволяет подключать абонентов по персональному волоконно-оптическому кабелю со скоростью до 1 Гбит/с. Наиболее востребованной технология является в пригородных коттеджных поселках с низкой плотностью застройки, где экономически нецелесообразно развивать подземные коммуникации. По предварительным оценкам, около 60 тыс. домохозяйств, в первую очередь в новых пригородных поселках, испытывают острую потребность в широкополосном доступе (ШПД) по технологии GPON. Драйвером реализации проекта может послужить стратегическое сотрудничество с инфраструктурными операторами (например, энергосбытовыми компаниями) для монтажа сети по опорам линий электропередач.

ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЕ

На сегодняшний день за ПАО «Таттелеком» числятся более 32 тыс. камер, работающих на территории Республики Татарстан. По итогам прошлого года прирост составил 8,7 тыс. камер, основной показатель – 5,2 тыс. камер IP-домофонов. Татарстан сейчас – один из самых развитых по уровню видеонаблюдения регионов. Но в основном все камеры обзорные – они контролируют большую площадь. Впервые в этой области появились камеры, установленные на уровне лица, на ключевых локациях, которые в дальнейшем могут стать хорошей базой для формирования видеоаналитики, служащей в целях повышения безопасности городов.

В планах на этот год – прирост на 13 тыс. камер. Развитие системы видеонаблюдения в первую очередь обусловлено задачами по развитию АПК «Безопасный город», организацией подключения не менее тысячи камер ежегодно по программе «Безопасный двор», а также дальнейшим развитием проекта IP-домофонии во взаимодействии с управляющими компаниями или ТСЖ. Дополнительно новым и важным направлением в 2023 году является перезапуск собственного продукта по видеонаблюдению для жителей пригородных поселков Татарстана.

IP-ДОМОФОНИЯ

Стремительное развитие проекта позволило к концу прошлого года установить рекорд – смонтировано более 5,6 тыс. панелей, при общем количестве цифровых домофонов компании более чем в 6,3 тыс. Услуга стала доступна жителям 180 тыс. квартир. В проекте участвуют 15 населенных пунктов, ключевыми из которых являются: Набережные Челны, Бугульма, Казань, Елабуга и Альметьевск.

Мобильное приложение «Мой Дом Таттелеком» установили более 211 тыс. абонентов, обратная связь от которых позволила выстроить работу по его улучшению.

В текущем году планируется увеличить в два раза емкость по проекту IP-домофонии. Будет уделено особое внимание развитию ценного функционала в формате привилегий для абонентов Компании или подписки для всех остальных групп пользователей. Планируется запустить такие функции, как увеличение видеоархива до семи суток и возможность загрузки отрезка видео, расширение журнала посещений вместе с возможностью прохода по временному коду и распознаванию лица, семейный локатор и другие.

Каждое улучшение – возможность коммуницировать с пользователем и продвигать основные услуги компании.

РЕАЛИЗАЦИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА № 522-ФЗ

Согласно Федеральному закону Российской Федерации от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации», возникает обязанность гарантирующего поставщика электроэнергии с 1 июля 2020 года устанавливать приборы учета с дистанционным сбором показаний. До 31 декабря 2023 года предстоит заменить все приборы учета электроэнергии. Компания, обладая развернутой сетью передачи данных по Республике Татарстан, и в особенности в жилых массивах, имеет возможность оказывать энергосбытовым компаниям услуги по сбору показаний по нескольким альтернативным технологиям – LoRaWAN, Ethernet, GSM/LTE, GPON.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Компания является одним из лидеров в развитии связи и информатизации в Республике Татарстан и предоставляет частным и корпоративным клиентам самые современные сервисы. Общество является одним из крупнейших налогоплательщиков в Татарстане, регулярно выплачивает дивиденды, заботится о благосостоянии, развитии и здоровье своих работников, окружающей среде.

Важнейшими задачами Компании в числе многих других являются:

- обеспечение абонентов качественными услугами;
- выполнение обязательств перед государством и выполнение государственных программ развития информатизации;
- работа с персоналом, его развитие, охрана труда;
- благотворительность;
- защита окружающей среды.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ АБОНЕНТОВ КАЧЕСТВЕННЫМИ УСЛУГАМИ

Компания ведет постоянную работу по повышению качества сервиса и уровня клиентского опыта. Для Общества важны удовлетворение и предвосхищение потребностей клиента, решение его

вопросов с первого контакта и за минимальное количество времени. В основе развития клиентского опыта лежит сбор и анализ обратной связи от абонентов в целях улучшения процессов функционирования Компании.

ВЫПОЛНЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПЕРЕД ГОСУДАРСТВОМ И ВЫПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАТИЗАЦИИ

ПАО «Таттелеком» в 2022 году не участвовало напрямую в государственных программах развития цифровизации.

При этом Общество реализует собственные инвестиционные программы, которые соответствуют задачам национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», в частности ранее упомянутые:

- строительство волоконно-оптических линий связи в частном секторе в пригородах и сельской местности (более 127 тыс. портов за 2022 год), в том числе в населенных пунктах с числом жителей менее 500 человек;

- установка и обслуживание IP-домофонов в многоквартирных домах с функциями видеонаблюдения и управления через мобильное приложение (около 5,6 тыс. панелей за 2022 год);

- установка камер видеонаблюдения и организация архивов с обзором придомовых территорий и мест массового пребывания людей (около 2 500 камер за 2022 год). Самым массовым проектом видеонаблюдения остается «Безопасный двор» (около 16 000 камер), обеспечивающий системой видеонаблюдения дворы многоквартирных домов и придомовые территории. Содержание и эксплуатация систем видеонаблюдения осуществляется по сервисной модели;

- установка и модернизация базовых станций мобильной связи. В 2022 году было построено и модернизировано 252 БС. Средняя скорость передачи данных за год повысилась на 10 % при росте абонентского трафика на 16 %. При этом в 50 населенных пунктах мобильный интернет 4G появился впервые, в 14 из них ранее сотовая связь отсутствовала полностью.

Кроме того, Общество является ключевым поставщиком телекоммуникационных услуг для государственных и муниципальных структур. Услуги оказываются на основании государственных и муниципальных контрактов, к наиболее значимым относятся:

- группа контрактов на предоставление услуг сети передачи данных для государственной интегрированной системы телекоммуникаций Республики Татарстан (ГИСТ РТ) на 8 213 точках подключения;

- группа контрактов на предоставление услуг видеонаблюдения для целей реализации АПК «Безопасный город» в количестве 1 800 камер видеонаблюдения. В 2023 году ожидается установка нового объема – 1 127 камер;

- контракт на услуги комплексного видеонаблюдения на социальных объектах – в школах и детских садах в г. Казани – с количеством около 7 500 камер и перспективой увеличения в течение 2023 года на 2 000 единиц.

В рамках реализации проекта совместно с АО «Татэнергообл» «Создание интеллектуальной системы учета электроэнергии» в 2022 году Общество продолжило организацию каналов связи для передачи информации с приборов учета электроэнергии, установленных в многоквартирных жилых домах Республики Татарстан.

За период работы над проектом с 2020-го по 2022-й подключено 11 274 канала связи:

I этап (2020) – 4 875 каналов связи: 3 756 – по ВОЛС и 1 119 – по 2G;

II этап (2021) – 1 974 канала связи: 786 – по ВОЛС и 1 188 – по 2G;

III этап (2022) – 4 425 каналов связи: 2 239 – по ВОЛС и 2 186 – по 2G.

В рамках IV этапа проекта в 2023 году ожидается увеличение объема подключаемых каналов связи на 5 219 (3 654 канала связи по Ethernet, 1 565 – по подвижной радиотелефонной связи).

Также Компания реализует (в роли подрядчика) проекты совместно с ПАО «Ростелеком», являющимся исполнителем крупных государственных контрактов. В 2022 году к таким проектам отнесены:

– «Устранение цифрового неравенства 2.0». Общество выполнило строительные-монтажные работы по организации волоконно-оптических линий связи и предоставило каналы связи до установленных ПАО «Ростелеком» базовых станций в 26 населенных пунктах Республики Татарстан.

– «Государственная итоговая аттестация по образовательным программам среднего общего образования (ГИА-11) 2022 года». Компания организовала внутренние линии связи, монтаж/демонтаж оборудования видеонаблюдения, предоставила каналы связи, услуги сервисной поддержки в 73 образовательных учреждениях Республики Татарстан, с общим количеством аудиторий – 1 260, установленных видеокамер – 2 520.

– Подключение социально значимых объектов к единой сети передачи данных (ЕСПД). Общество организует каналы связи до 1 702 общеобразовательных и средних профессиональных учреждений, что позволяет подключить их к ЕСПД ПАО «Ростелеком».

Компания является одним из крупнейших налогоплательщиков Республики Татарстан. В 2022 году в федеральный бюджет уплачено налогов на сумму 1,669 млрд руб., в консолидированный бюджет Республики Татарстан – 835 млн руб. Всего за последние 5 лет в бюджеты всех уровней уплачено налогов на сумму 12,8 млрд руб.

РАБОТА С ПЕРСОНАЛОМ

В целях обеспечения быстрого подключения проводных услуг абонентам и оказания качественного сервиса в районах РТ произошла реорганизация служб БКС и ЛКУ в линейно-сервисные участки с переходом на семидневную рабочую неделю.

В связи с особенностями работы с клиентами сегментов B2B и B2G, для реализации эффективной бизнес-стратегии, дирекция по работе с корпоративными клиентами разделена на два отдела.

С целью формирования единых подходов в аналитике деятельности коммерческого блока для принятия управленческих решений создан департамент анализа коммерческой деятельности.

Рост средней заработной платы в 2022 году по сравнению с 2021 годом составил 15,7 %.

РАЗМЕР СРЕДНЕМЕСЯЧНОЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ, ФОТ И ЧИСЛЕННОСТИ ЗА ПЕРИОД С 2018 ПО 2022 ГОД

	2018	2019	2020	2021	2022
Среднемесячная заработная плата, руб.	35 950	37 470	39 470	45 140	52 220
Фонд заработной платы, млн руб.	2 073,6	2 070,1	2 039,9	2 136,4	2 425,3
Среднесписочная численность, чел.	4 806	4 606	4 307	3 944	3 870

ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ОБРАЗОВАНИЯ РАБОТНИКОВ

Стратегия обучения в ПАО «Таттелеком» является масштабной, долгосрочной деятельностью, направленной на достижение конкурентных преимуществ за счет оптимального управления имеющимися ресурсными возможностями в условиях нестабильной внешней среды.

В 2022 г. Корпоративный университет Компании создал 41 собственную программу обучения с категоризацией по двум направлениям: для новых и действующих сотрудников. Важно отметить, что темы программ обучения формировались на основании компетенций, необходимых для эффективной работы. Особое внимание уделили обучению новых сотрудников с целью их успешной адаптации в Компании.

В 2023 году Общество продолжит работу в этом направлении в рамках программы наставничества. Также максимум внимания уделят развитию опытных сотрудников, в том числе через внедрение проекта «Кадровый резерв».

ОХРАНА ТРУДА

Система управления охраной труда в Компании является частью общей системы менеджмента и обеспечивает управление рисками в области охраны здоровья и безопасности труда. Действует в целях снижения производственного травматизма, сохранения жизни и здоровья работников. Система управления охраной труда включает в себя социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические и лечебно-профилактические мероприятия.

В 2022 году обучение и проверку знаний требований по охране труда прошли: в учебных центрах Казани – 1 301 сотрудник, через постоянно действующие комиссии в Обществе – 3 842 работника, из которых внеочередные проверки знаний и требований ОТ (в связи с изменением правил по охране труда в отрасли связи, по работе в электроустановках, на высоте, в замкнутых пространствах и т. д.) прошли 2 498 человек, первичные проверки знаний и требований ОТ (в течение месяца после приема на работу) и очередные проверки знаний и требований ОТ (1 раз в год и в 3 года, в зависимости от условий труда) – 2 439 работников.

В соответствии с типовыми нормами 2 534 сотрудника Компании были обеспечены специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты, разработанными на основе современных технологий.

В 2022 году периодический медицинский осмотр за счет средств работодателя прошли 1 572 работника. По результатам проведенных обследований профзаболеваний не выявлено, что свидетельствует о создании и поддержании в Обществе необходимых условий труда.

В 2022 году в Управлении и филиалах Компании проведена специальная оценка условий труда на 726 рабочих местах.

ПРОФСОЮЗЫ. КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР

Коллективный договор является правовым актом, регулирующим социально-трудовые, экономические и профессиональные отношения на предприятии и заключаемым работниками и работодателем в лице их представителей в целях обеспечения социальных и трудовых прав и гарантий работников. Коллективный договор распространяется на всех сотрудников и направлен на обеспечение стабильности и эффективности деятельности Компании, выполнение требований законодательства Российской Федерации, регулирующих вопросы труда.

В 2022 году руководством Компании и профсоюзом принимались согласованные решения по мероприятиям, направленным на повышение эффективности труда, качества предоставляемых услуг и сервисов для населения, бизнеса и государства, выраженных соответствующими показателями.

В целях повышения уровня реального содержания заработной платы работников работодатель проводит дифференцированную политику пересмотра уровня оплаты труда, которая зависит от квалификации работника, сложности выполняемой работы, количества и качества затраченного труда. На предприятии реализовываются совместные мероприятия по выполнению принятых обязательств в части организации рабочего времени и отдыха.

Для обеспечения социальной защищенности работников, членов их семей с учетом мнения профсоюза предоставляются гарантии, льготы и компенсации в рамках утвержденного бюджета. Компания предоставляет дополнительные отпуска по семейным обстоятельствам продолжительностью до трех календарных дней. Дополнительные дни оплачиваются полностью в связи с погребением близких родственников и в связи с проводами ребенка в первый класс. Работникам оказывается финансовая поддержка в случае возникновения трудной жизненной ситуации, производятся выплаты в связи с определенными событиями (рождением ребенка, бракосочетанием, юбилейной датой), выделяются денежные средства за непрерывный стаж работы на предприятии. Производится материальная поддержка многодетных семей согласно Коллективному договору.

Руководством Компании совместно с профсоюзом обеспечены безопасные условия и охрана труда в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации. Выделяются денежные средства на финансирование мероприятий по улучшению условий труда и санитарно-оздоровительных мероприятий. Оплата труда сотрудников, занятых на работах с вредными или опасными условиями, производится по результатам специальной оценки условий труда.

Руководством Компании и профсоюзным комитетом с целью оздоровления работников были организованы Дни здоровья, ежегодные медицинские осмотры, производится частичное возмещение средств на лечение в санаторно-курортных организациях. В Обществе проводится работа по созданию условий для занятий спортом. Работники активно принимают участие в массовых спортивных мероприятиях.

Профсоюз в течение года обеспечивал инфраструктуру культурного досуга сотрудников, регулярно проводил культурно-массовые мероприятия, ориентированные на все категории сотрудников и членов их семей.

Компания уделяет внимание организационной работе с детьми сотрудников. В бюджете предприятия коллективным договором предусмотрены средства на проведение мероприятий ко Дню защиты детей, ко Дню первоклассника, на проведение детских новогодних елок. Также производится частичная оплата стоимости путевок в рамках организации отдыха несовершеннолетних детей в детских оздоровительных лагерях.

С целью создания коммуникативной среды, которая способствует самореализации работающей молодежи и повышению уровня профессиональных знаний молодых специалистов, при поддержке профсоюзного комитета и руководства Компании молодые сотрудники участвуют в корпоративных, республиканских мероприятиях, туристических слетах, интеллектуальных играх.

Ежегодно в бюджете Общества в соответствии с Коллективным договором предусматриваются средства на оказание материальной помощи ветеранам. В течение года неработающим пенсионерам, имеющим звание заслуженного работника и награжденным Почетной

грамотой Республики Татарстан, производилась компенсация ежемесячной платы за абонентскую линию, предоставленную в постоянное пользование.

В целях дальнейшего развития системы социального партнерства администрация Компании и профсоюз обеспечивают постоянный контроль за исполнением обязательств по Коллективному договору.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Активно развиваясь на региональном рынке телекоммуникаций, Компания всегда подкрепляет свое коммерческое развитие социальной и благотворительной деятельностью для создания благоприятных условий и повышения качества жизни населения Татарстана.

Приоритетным направлением благотворительных проектов Компании традиционно является помощь наименее защищенным категориям населения республики:

- Финансовая поддержка ветеранов Великой Отечественной войны и тружеников тыла. Ежегодно ко Дню Победы они получают материальную помощь, подарки, также для них проводят праздничные мероприятия.

- Адресные выплаты пенсионерам, ветеранам Великой Отечественной войны и ветеранам отрасли в преддверии Дня пожилого человека и Дня связи.

- Поддержка детей из малоимущих семей. В преддверии нового учебного года Компания выступила партнером благотворительной республиканской акции «Помоги собраться в школу», оказав помощь детям из малообеспеченных семей, а также детям с ограниченными возможностями. Накануне Нового года дети из многодетных и малообеспеченных семей получили подарки от Компании.

- Помощь людям с ограниченными возможностями здоровья. Компания активно поддерживает мероприятия, проводимые руководством республики в рамках декады инвалидов. В прошедшем году был организован комплекс мероприятий с целью оказания психологической и материальной поддержки инвалидам, проведены благотворительные акции в детских домах, школах-интернатах, домах для престарелых. Также Компания является постоянным партнером ежегодного Республиканского фестиваля художественного творчества людей с ограниченными возможностями здоровья «Возьмемся за руки, друзья!» и оказывает финансовую помощь в организации подарков его участникам.

Кроме того, Компания участвует в проведении спортивных и культурных мероприятий на территории Республики Татарстан. Общество традиционно является партнером благотворительных футбольных матчей и теннисных турниров с целью сбора средств для оказания помощи детям с ограниченными возможностями здоровья. Также в 2022 году Компания оказала финансовую помощь в проведении национального праздника Сабантуй.

Традиционно Общество выступает партнером играющего в Суперлиге России женского баскетбольного клуба «Казаночка», участвуя таким образом в развитии профессионального спорта в Республике Татарстан.

Особое внимание уделяется решению вопросов, поступающих от граждан и некоммерческих организаций в частном порядке. В планах Компании продолжать активную благотворительную деятельность на благо жителей Татарстана, а также оказывать финансовую помощь учреждениям для престарелых и пожилых людей, хоспису и домам малютки.

ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Одна из целей Компании – последовательное сокращение воздействия предприятия на окружающую среду благодаря внедрению современных технологий и масштабной модернизации оборудования. Предотвращение загрязнения окружающей среды достигается благодаря системе управления процессом обращения с отходами производства и потребления, отсутствию мест захоронения отходов производства на территории предприятия, утилизации отходов. Проводимая в этом направлении работа способствует сокращению не только негативного воздействия на природу, но также снижению эксплуатационных расходов и экономии финансовых средств.

ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ЦЕННЫЕ БУМАГИ

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР, РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Совет директоров осуществляет стратегическое управление Компанией и обеспечивает контроль эффективности деятельности ее исполнительных органов.

К компетенции Совета директоров относятся: определение приоритетных направлений деятельности Компании, в том числе утверждение бюджета на среднесрочную и долгосрочную перспективу, обеспечение соблюдения прав акционеров, корпоративные действия, необходимые для проведения общего собрания акционеров, а также иные вопросы в соответствии с Уставом ПАО «Таттелеком».

Совет директоров в количестве 7 человек ежегодно избирается годовым общим собранием акционеров кумулятивным голосованием.

Состав Совета директоров, избранный на годовом общем собрании акционеров ПАО «Таттелеком» 29 апреля 2022 года (должности указаны на момент избрания):

Сорокин Валерий Юрьевич

Председатель Совета директоров ПАО «Таттелеком»

Генеральный директор АО «Связьинвестнефтехим»

Год рождения: 1964

Образование: Казанский государственный университет

Алексеев Сергей Владимирович

Председатель комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Таттелеком»

Первый заместитель генерального директора АО «Связьинвестнефтехим»

Год рождения: 1966

Образование: Казанский государственный университет, Татарский институт содействия бизнесу

Нафигин Альберт Ильдарович

Помощник президента Республики Татарстан

Год рождения: 1976

Образование: Казанский институт бизнеса и управления

Нурутдинов Айрат Рафкатович

Генеральный директор ПАО «Таттелеком»

Год рождения: 1971

Образование: Казанский государственный университет им. В.И. Ульянова-Ленина

Сотов Денис Игоревич

Член комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Таттелеком»

Начальник отдела по работе с портфельными инвестициями АО «Связьинвестнефтехим»

Год рождения: 1989

Образование: Казанский финансово-экономический институт, Университет Париж-Дофин (Франция)

Шафигуллин Лутфулла Нурисламович

Депутат Государственного Совета Республики Татарстан (на постоянной основе), председатель Комитета Государственного Совета Республики Татарстан по экономике, инвестициям и предпринимательству

Год рождения: 1955

Образование: Камышинское высшее военное строительно-командное училище, Челябинский государственный университет, Поволжская государственная академия телекоммуникаций и информатики

Яковлев Альберт Валерьевич

Заместитель министра цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан

Год рождения: 1975

Образование: КГТУ им. А.Н. Туполева; Институт государственной службы при Президенте РТ (Государственное и муниципальное управление); повышение квалификации «Реализация проектов цифровой трансформации» РАНХиГС при Президенте РФ.

Изменения в составе Совета директоров в отчетном году:

Яковлев Альберт Валерьевич был избран в Совет директоров ПАО «Таттелеком» на годовом общем собрании акционеров 29 апреля 2022 года. До 29 апреля 2022 года место в Совете директоров ПАО «Таттелеком» занимал Гисмятов Радик Расыхович.

Члены Совета директоров акциями Компании в отчетный период не владели.

Заседания Совета директоров ПАО «Таттелеком» проводились под руководством председателя Сорокина В. Ю. Результаты работы Совета директоров свидетельствуют о высокой эффективности деятельности председателя Совета.

За отчетный период, с 01.01 по 31.12.2022, проведено восемь заседаний Совета директоров, на которых рассматривались наиболее значимые вопросы:

- отчет службы внутреннего аудита за 2021 год;
- эффективность управления недвижимостью Компании в 2021 г.;
- результаты работы Совета директоров за 2021 г.;

- формирование комитета по аудиту Совета директоров и избрание председателя комитета по аудиту;
- утверждение плана работы Совета директоров на 2022–2023 гг.;
- одобрение сделок с недвижимостью и сделок, в совершении которых имелась заинтересованность;
- избрание генерального директора ПАО «Таттелеком» на новый срок;
- внесение изменений в Положение о закупке ПАО «Таттелеком» и утверждение его в новой редакции;
- внесение изменений в Положение об инсайдерской информации ПАО «Таттелеком» и утверждение его в новой редакции;
- отчет об итогах деятельности группы компаний «Таттелеком» за I полугодие 2022 года и 9 месяцев 2022 года.

По оценке Совета директоров Компании (далее – Совет), деятельность Совета в отчетном периоде характеризуется как эффективная.

В таблице представлена информация об участии членов Совета в заседаниях за период с 01.01 по 31.12.2022:

Ф. И. О.	в очных заседаниях	в заочных заседаниях
Сорокин Валерий Юрьевич	2	6
Алексеев Сергей Владимирович	2	6
Гисмятов Радик Расыхович*	1	2
Нафигин Альберт Ильдарович	1	6
Нурутдинов Айрат Рафкатович	2	5
Сотов Денис Игоревич	2	6
Шафигуллин Лутфулла Нурисламович	2	6
Яковлев Альберт Валерьевич**	0	4

* Участие указано за период до момента переизбрания (с 01.01 по 29.04.2022).

** Участие указано за период с момента избрания (с 29.04 по 31.12.2022).

При Совете сформирован и осуществляет свою деятельность Комитет по аудиту в составе трех человек: Алексеев С. В. (председатель), Сотов Д. И., Яковлев А. В. (до 29.04.2022 – Гисмятов Р. Р.).

В 2022 году проведено шесть заседаний Комитета и даны рекомендации Совету по вопросам, касающимся финансово-хозяйственной деятельности Общества. Все члены комитета участвовали во всех заседаниях, проводимых в 2022 году.

Руководство текущей деятельностью Компании, в том числе реализацией целей и стратегии Общества, осуществляется генеральным директором.

Решением Совета директоров ПАО «Таттелеком» (протокол № 2 от 30 апреля 2019 года) генеральным директором ПАО «Таттелеком», вступившим в должность 7 мая 2019 года, был избран Нурутдинов Айрат Рафкатович. Решением Совета директоров (протокол № 4 от 10 октября 2022

года) с 11 октября 2022 года переизбран на новый срок, год рождения – 1971, образование – высшее (Казанский государственный университет им. В.И. Ульянова-Ленина, специальность – «Радиофизика и электроника»), акциями ПАО «Таттелеком» не владеет.

В целях соблюдения процедур по обеспечению прав и законных интересов акционеров, а также рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года, с 2017 года в Обществе предусмотрена должность корпоративного секретаря.

Корпоративный секретарь обеспечивает взаимодействие между Обществом и Советом, организует работу Совета, а также содействует органам управления Общества в соблюдении правил и процедур корпоративного управления. Корпоративный секретарь Общества назначается на должность и освобождается от занимаемой должности генеральным директором на основании решения Совета. Решение принимается большинством голосов членов Совета директоров Общества, участвующих в заседании Совета. В соответствии с Положением о Совете директоров Компании на корпоративного секретаря Общества возложены функции секретаря Совета директоров.

Обязанности корпоративного секретаря Общества в 2022 году исполняла Осадченко Анастасия Михайловна, год рождения – 1977, образование – высшее (в 1999 году окончила Казанский государственный финансово-экономический институт по специальности «Финансы и кредит»), акциями ПАО «Таттелеком» не владеет, должности в органах управления иных юридических лиц не занимает.

В течение 2022 года у членов Совета директоров и исполнительных органов конфликта интересов выявлено не было.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА

В целях соблюдения рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года, в 2017 году Советом директоров Общества утверждена Политика по вознаграждению Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества (далее – Политика). Политика определяет принципы и подходы к вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества (далее – членов исполнительных органов), устанавливает порядок определения размера вознаграждений, а также регламентирует виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.

Система вознаграждения членов исполнительных органов нацелена на достижение оптимального баланса между зависимостью вознаграждения от результатов деятельности Общества и от личного вклада каждого члена исполнительного органа в достижение этого результата. Основными элементами вознаграждения являются: фиксированная часть (должностной оклад), переменная часть (краткосрочный компонент – ежемесячная премия), льготы и привилегии.

В рамках данной Политики членам Совета директоров по решению годового общего собрания акционеров выплачивается вознаграждение из чистой прибыли Общества за предыдущий год. При распределении сумма вознаграждения, утвержденная общим собранием акционеров, делится поровну между членами Совета, имеющими право на его получение.

Членам Совета директоров Компании премии и комиссионные не выплачиваются, расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления акционерного общества, не компенсируются.

Учитывая положительные результаты развития Общества по приоритетным направлениям деятельности, Совет директоров оценивает Политику вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании как достаточно эффективную.

Общий размер вознаграждения, выплаченного в 2022 году органам управления, в том числе единоличному исполнительному органу, включая заработную плату, составил 43 504 955,77 руб.

СВЕДЕНИЯ О РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ И АУДИТОРЕ

Ревизионная комиссия – самостоятельный орган контроля финансово-хозяйственной деятельности Компании, избираемый на годовом общем собрании акционеров.

Члены ревизионной комиссии:

- Аглиуллина Динара Чулпановна, начальник отдела бухгалтерского учета и отчетности, главный бухгалтер Министерства цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан;
- Тычкова Лилия Рильевна, начальник отдела международной финансовой отчетности АО «Связьинвестнефтехим»;
- Юнусова Лейсен Дамировна, ведущий специалист, эксперт отдела экономического анализа Министерства финансов Республики Татарстан.

Ревизионной комиссией проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании за 2022 год, по итогам которой составлено заключение.

Для проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности Общества в соответствии с требованиями российского законодательства ежегодно привлекается профессиональный независимый аудитор, утверждаемый годовым общим собранием акционеров, не связанный имущественными интересами с Обществом или его акционерами. Достоверность годовой финансовой отчетности Общества за 2022 год подтверждена ООО «ФБК Поволжье». Компания «ФБК Поволжье» создана в 1997 году (с 1997 по 2006 год носила название «Союз профессиональных аудиторов «Аудит-Консалтинг»), является членом международной аудиторской сети PKF International с 1997 года. ООО «ФБК Поволжье» занимает 68-е место в списке крупнейших субъектов аудиторской деятельности (по данным рейтингового агентства RAEX (Эксперт РА) за 2017 год).

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ, ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

В Компании действует система внутреннего контроля и управления рисками, являющаяся неотъемлемой частью корпоративного управления и обеспечивающая эффективность работы Общества и защиту интересов акционеров и инвесторов.

Система управления рисками регламентирована Политикой в области организации внутреннего контроля и управления рисками Общества, которая была актуализирована и утверждена Советом директоров в новой редакции в декабре 2020 года.

Комитетом по аудиту была утверждена в 2021 году методика по управлению рисками ПАО «Таттелеком», включая реестр рисков и перечень контрольных процедур. Методика разработана на основе Политики в области организации внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Таттелеком» с целью унификации принципов, методов и подходов к управлению рисками во всех структурных подразделениях ПАО «Таттелеком». В 2022 году реестр рисков был актуализирован и пересмотрен Комитетом.

С 2005 года в Компании функционирует служба внутреннего аудита, обеспечивающая органы управления достоверной и объективной информацией о деятельности Общества.

В Обществе утверждена Политика в области организации и осуществления внутреннего аудита, определяющая основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита в Компании, а также назначено должностное лицо, ответственное за организацию и осуществление внутреннего аудита в Обществе.

В целях повышения эффективности деятельности службы внутреннего аудита в 2022 году:

- проведены мероприятия по реорганизации службы внутреннего аудита;
- функционал внутреннего аудита расширен вопросами инвентаризации товарно-материальных ценностей в офисах продаж и обслуживания.

С учетом проводимых мероприятий по реорганизации службы внутреннего аудита, в целях оценки системы внутреннего контроля и управления рисками службой внутреннего аудита Общества в 2022 году проведены контрольные мероприятия, в результате которых выявлен недостаточный внутренний контроль в процессах:

- учета, движения и содержания товарно-материальных ценностей в офисах продаж и обслуживания Компании;
- использования наличных денежных средств на хозяйственные нужды.

По итогам контрольных мероприятий внедрены дополнительные процедуры внутреннего контроля.

По мнению Совета директоров Общества, выявленные риски относятся к контролируемым, не оказывающим существенного влияния на финансово-хозяйственную деятельность, но требующим принятия мер по повышению эффективности процедур внутреннего контроля для снижения степени их влияния, с учетом экономической эффективности.

ФИЛИАЛЫ ОБЩЕСТВА

По состоянию на 31 декабря 2022 года в Обществе три действующих филиала – зональные узлы электрической связи (ЗУЭС): Альметьевский, Буинский, Набережночелнинский.

Общее руководство деятельностью, стратегическое и бюджетное планирование, формирование технической, кадровой и социальной политики осуществляет Управление Компании. Функциональные подразделения филиалов подотчетны соответствующим функциональным подразделениям Управления.

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩИХ СОБРАНИЯХ АКЦИОНЕРОВ

Годовое общее собрание акционеров по итогам 2021 года состоялось 29 апреля 2022 года в заочной форме. На собрание были вынесены вопросы, обязательные для рассмотрения на годовом общем собрании акционеров. Приняты решения о выплате дивидендов по акциям Компании, об избрании членов Совета директоров, ревизионной комиссии, утверждении аудитора.

Внеочередные общие собрания акционеров в 2022 году не проводились.

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И АКЦИИ

По состоянию на 31 декабря 2022 года уставный капитал Общества составляет 2 084 397 640 руб. и состоит из 20 843 976 400 штук размещенных обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,1 руб. каждая. С июля 2006 года размер уставного капитала (УК) Компании не изменялся.

ИЗМЕНЕНИЕ РАЗМЕРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА КОМПАНИИ С МОМЕНТА ОБРАЗОВАНИЯ ОБЩЕСТВА

Период	Размер УК на начало указанного периода, руб.	Орган управления эмитента, принявший решение об изменении размера УК	Дата составления и номер протокола заседания органа управления эмитента, на котором принято решение об изменении размера УК	Размер УК после изменения, руб.
2005	1 588 514 000	-	-	1 588 514 000
01.04.2006 – 01.07.2006	1 588 514 000	единственный акционер – АО «Связьинвест нефтехим»	Решение № 7 от 30.11.2005	2 084 397 640
01.07.2006 – 31.12.2022	2 084 397 640	-	-	2 084 397 640

Акции Компании обращаются на торговой площадке ПАО «Московская Биржа «ММВБ-РТС» (ПАО «Московская Биржа»). Код ценной бумаги – TTLK.

Рыночная капитализация акций Компании по итогам торгов на фондовом рынке ПАО «Московская Биржа» на конец IV квартала 2022 года составила 11 078 573 456,6 руб. Цена 1 акции на 30 декабря 2022 года – 0,5315 руб.

РЫНОЧНАЯ КАПИТАЛИЗАЦИЯ И ЦЕНА АКЦИЙ КОМПАНИИ, РУБ.

Рыночная капитализация			Цена 1 акции		
на 30.12.2020	на 30.12.2021	на 30.12.2022	на 30.12.2020	на 30.12.2021	на 30.12.2022
8 744 048 099,80	11 964 442 453,60	11 078 573 456,60	0,4195	0,574	0,5315

СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ ОБЩЕСТВА

Состав акционеров Компании за 2022 год не претерпел существенных изменений. Акционером, которому принадлежит 87,21 % обыкновенных акций Компании, является АО «Связьинвестнефтехим».

СОСТАВ ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ В РЕЕСТРЕ АКЦИОНЕРОВ КОМПАНИИ ЛИЦ, ВЛАДЕЮЩИХ 1 % И БОЛЕЕ УСТАВНОГО КАПИТАЛА

Наименование акционера	Количество акций на 31.12.2021, шт.	% общего количества акций на 31.12.2021	Количество акций на 31.12.2022, шт.	% общего количества акций на 31.12.2022
АО «Центральный депозитарий РТ», в т. ч. АО «Связьинвестнефтехим»	18 177 324 972	87,206609	18 177 324 972	87,206609
Небанковская кредитная организация АО «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	1 726 268 445	8,281858	1 726 876 979	8,284777
АО «Холдинговая компания «Ак Барс»	737 202 480	3,536765	737 202 480	3,536765

Количество акций, находящихся в распоряжении Общества: отсутствуют.

КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ ОБЩЕСТВА, ПРИНАДЛЕЖАЩИХ ПОДКОНТРОЛЬНЫМ ОБЩЕСТВУ ЮРИДИЧЕСКИМ ЛИЦАМ:

Наименование подконтрольного юридического лица	Количество акций на 31.12.2021, шт.	% общего количества акций на 31.12.2021	Количество акций на 31.12.2022, шт.	% общего количества акций на 31.12.2022
ООО «ТМТ»	457 598 320	2,195350	457 598 320	2,195350

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ

В 2022 году общим собранием акционеров принято решение по итогам 2021 года направить на выплату дивидендов 893 164 388,74 руб. Акционерам, права на акции которых зарегистрированы надлежащим образом, дивиденды выплачены в полном объеме.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

В области раскрытия информации Компания руководствуется федеральными законами «О рынке ценных бумаг» и «Об акционерных обществах», Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», а также рекомендациями Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года.

Политика Общества в области раскрытия информации базируется на принципах регулярности, оперативности, доступности и достоверности.

В соответствии с утвержденным Советом директоров Положением об информационной политике ПАО «Таттелеком» (2017 год) Общество обеспечивает своевременное и полное раскрытие

заинтересованным лицам информации обо всех аспектах своей деятельности (за исключением случаев, когда сведения представляют собой коммерческую тайну).

Совет директоров ПАО «Таттелеком» оценивает раскрытие Обществом обязательной информации как полное и достоверное, соблюдение информационной политики находится на должном уровне.

Основные источники раскрытия информации об Обществе:

- страница в сети Интернет ООО «Интерфакс-ЦРКИ» – информационного агентства, аккредитованного ЦБ РФ на раскрытие информации: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=814>;
- официальный интернет-сайт компании <http://www.tattelecom.ru>.

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Совет директоров Компании заявляет о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «Таттелеком», текст приведен в приложении № 1 к настоящему годовому отчету.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом в 2022 году принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Для целей настоящего годового отчета соблюдение принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, оценивалось с использованием Рекомендаций по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Приложение к письму Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102).

Корпоративное управление Компании определяется основными тенденциями в этой области. Среди них: формирование стабильных правил ведения бизнеса, рост реальной конкуренции между бизнес-группами, растущий спрос на инвестиции и налаживание новых отношений с инвесторами. Корпоративное управление Компании базируется на нормах Федерального закона «Об акционерных обществах», Кодекса корпоративного управления, рекомендованного ЦБ РФ, внутренних документах Общества. Корпоративное управление направлено на построение сбалансированной системы взаимоотношений между всеми участниками корпоративных отношений.

ПАО «Таттелеком» в полной мере соблюдает стандарты раскрытия информации, установленные законодательством РФ и требованиями Банка России. Уровень информационной открытости и качество раскрытия информации полностью соответствуют общепризнанным стандартам раскрытия информации и требованиям инвесторов.

В целях совершенствования модели и практики корпоративного управления Компания постоянно пересматривает и актуализирует при необходимости внутренние документы. В 2022 году актуализировано Положение об инсайдерской информации ПАО «Таттелеком».

Информация о совершенных в 2022 году Обществом сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, раскрыта в Приложении 2 к годовому отчету, сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с Уставом распространяется порядок одобрения крупных сделок в отчетном периоде не совершались.

Адреса страниц в сети Интернет, на которых раскрыта информация о вышеуказанных сделках:

1. www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=814;
2. www.tattelecom.ru.

Достоверность сведений, отраженных в годовом отчете Общества, подтверждена ревизионной комиссией Компании.

Годовой отчет предварительно утвержден Советом директоров ПАО «Таттелеком».

Генеральный директор



А.Р. Нурутдинов

ГODOВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Подготовлено с использованием системы ГАРАНТ

Утв. приказом Минфина РФ
от 2 июля 2010 г. № 66н
(в ред. от 19 апреля 2019 г.)

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 20 22 г.

Организация Публичное Акционерное Общество "Таттелеком" по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН
Вид экономической деятельности оказание услуг связи по ОКВЭД 2
Организационно-правовая форма/форма собственности _____
Публичное Акционерное Общество/ частная собственность по ОКОПФ/ОКФС
Единица измерения: тыс. руб. _____ по ОКЕИ
Местонахождение (адрес) 420061, РТ, г. Казань, ул. Н.Ершова, 57

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

Коды		
0710001		
31	12	2022
48669669		
1681000024		
61.10.1		
12247	16	
384		

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации/
фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального
аудитора ООО "ФБК Поволжье"

Идентификационный номер налогоплательщика
аудиторской организации/индивидуального
аудитора _____
Основной государственный регистрационный
номер аудиторской организации/индивидуального
аудитора _____

ИНН

ОГРН/
ОГРНИП

1658024852
1021603276155

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			20 22 г. ³	20 21 г. ⁴	20 20 г. ⁵
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
т.1.1,1.2,1.3	Нематериальные активы	1110	134 300	123 178	120 095
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
т.2.1,2.2,2.3,2.4	Основные средства	1150	3 854 381	4 275 093	3 506 646
	Основные средства в организации	1151	3 213 220	3 368 009	3 038 306
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
т.3.1	Финансовые вложения	1170	7 059 679	7 073 063	7 092 149
	Займы	1171	62 080	80 700	103 300
	Вклады в уставные капиталы других организаций	1172	6 997 599	6 992 363	6 988 849
	Отложенные налоговые активы	1180	96 157	136 667	114 847
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	11 144 517	11 608 001	10 833 737
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
т.4.1	Запасы	1210	756 095	604 739	652 845
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	10 453	2 431	715
т.5.1,5.2	Дебиторская задолженность	1230	1 000 116	1 110 875	875 726
	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	1231	734 102	689 510	757 363
т.3.1	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	650 000	-	
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	3 328 926	2 757 879	1 109 174
	Прочие оборотные активы	1260	16 072	83 998	45 469
	Итого по разделу II	1200	5 761 662	4 559 922	2 683 929
	БАЛАНС	1600	16 906 179	16 167 923	13 517 666

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 20 22 г. ³	На 31 декабря 20 21 г. ⁴	На 31 декабря 20 20 г. ⁵
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁶				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	2 084 398	2 084 398	2 084 398
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	176 382	176 382	176 382
	Резервный капитал	1360	104 220	104 220	104 220
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	11 460 222	10 859 440	9 355 176
	Итого по разделу III	1300	13 825 222	13 224 440	11 720 176
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	138 401	166 886	71 019
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	138 401	166 886	71 019
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	-	-	-
т.5.3	Кредиторская задолженность	1520	2 423 966	2 064 703	1 097 629
	Доходы будущих периодов	1530	11 119	14 569	18 071
т.7	Оценочные обязательства	1540	507 471	697 325	610 771
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	2 942 556	2 776 597	1 726 471
	БАЛАНС	1700	16 906 179	16 167 923	13 517 666

Руководитель

(подпись)

А.Р.Нурутдинов

(расшифровка подписи)

« 17 » декабря 2023 г.



Отчет о финансовых результатах
за 2022 год.

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

Организация Публичное Акционерное Общество "Таттелеком" по ОКПО

Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН

Вид экономической деятельности _____

оказание услуг связи по ОКВЭД 2

Организационно-правовая форма/форма собственности _____

Публичное Акционерное Общество/частная собственность по ОКОПФ/ОКФС

Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2022
48669669		
1681000024		
61.10.1		
12247	16	
384		

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За 12 месяцев		За 12 месяцев	
			20	22 г. ³	20	21 г. ⁴
	Выручка ⁵	2110		8 411 673		8 804 168
	Доходы от обычных видов деятельности - основные	2111		7 975 105		8 396 305
	Себестоимость продаж	2120		(5 950 682)		(5 019 916)
	Себестоимость по обычным видам деятельности - основные	2121		(5 563 429)		(4 649 183)
	Валовая прибыль (убыток)	2100		2 460 991		3 784 252
	Коммерческие расходы	2210		(592 892)		(489 002)
	Управленческие расходы	2220		(588 966)		(557 749)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200		1 279 133		2 737 501
	Доходы от участия в других организациях	2310		9 325		24 403
	Проценты к получению	2320		284 585		113 340
	Проценты к уплате	2330		-		-
	Прочие доходы	2340		582 642		130 067
	Прочие расходы	2350		(257 432)		(633 026)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300		1 898 253		2 372 285
	Налог на прибыль	2410		(392 193)		(593 571)
	в т. ч. текущий налог на прибыль	2411		(380 168)		(657 457)
	отложенный налог на прибыль	2412		(12 025)		63 886
	Прочее	2460		7 886		7 484
	Чистая прибыль (убыток)	2400		1 513 946		1 786 198

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За 12 месяцев		За 12 месяцев	
			20	22 г. ³	20	21 г. ⁴
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		-		-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		-		-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода ⁷	2530		-		-
	Совокупный финансовый результат периода ⁶	2500		1 513 946		1 786 198
	СПРАВОЧНО					
	Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.)	2900		0,073		0,086
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		-		-

Руководитель

(подпись)

А.Р. Нурутдинов

(расшифровка подписи)

« 17 » февраля 20 23 г.



РЕКВИЗИТЫ ОБЩЕСТВА

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Таттелеком»

Сокращенное фирменное наименование: ПАО «Таттелеком»

Адрес: 420061, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Н. Ершова, д. 57.

Тел.: (843) 222-22-22.

Факс: (843) 264-20-96.

E-mail: kancel@tattelecom.ru

Web-сайт: www.tattelecom.ru

Подразделение, ответственное за работу с акционерами:

отдел по управлению недвижимостью и работе с ценными бумагами,

Тел.: (843) 272-63-93, 272-93-37.

Реестродержатель Общества: акционерное общество «Статус», Казанский филиал

Адрес: 420043, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Вишневского, д. 26, оф. 201.

Тел./факс: (843) 200-11-72.

E-mail: kazan@rostatus.ru

Web-сайт: www.rostatus.ru

Аудитор Общества: ООО «ФБК Поволжье»

Адрес: 420080, Республика Татарстан, г. Казань, пр. Ямашева, д. 10.

Тел.: (843) 555-60-67.

E-mail: acg-pkf@mail.ru

Web-сайт: www.acg-pkf.ru